



# **Så mycket vinst krävs för hållbar riskhantering**

**Ove Karlsson**  
**Konsult Piteå**





## Vem är jag?

- **Bondson Piteå (mjölkföretag)**
  - **Agronomekonom**
  - **Ekonomirådgivare 8 år**
  - **Bankman jord o skog 8 år**
  - **VD** Hushållningssällskapet Halland 9 år
  - **SLU** Kompetenscentrum Företagsledning 7 år
  - **SLU** undervisat företagsledning på Lantmästarlinjen 7 år
  - **LST** Norrbotten Enhetschef Landsbygd 3 år
  - **Nu: Konsult** (företagsledning, beredskap)
  - **Nu: LTU Business 40%** (ägs av Luleå Tekniska Universitet)
- > Nördigt intresserad av företagsledning i alla typer av livsmedelsföretag med lärande från hela världen!**  
(Bott 30 år i Halland, flyttade hem aug 2020)

# **Så mycket vinst krävs för hållbar riskhantering?**

## **Riskhantering- systematisk process:**

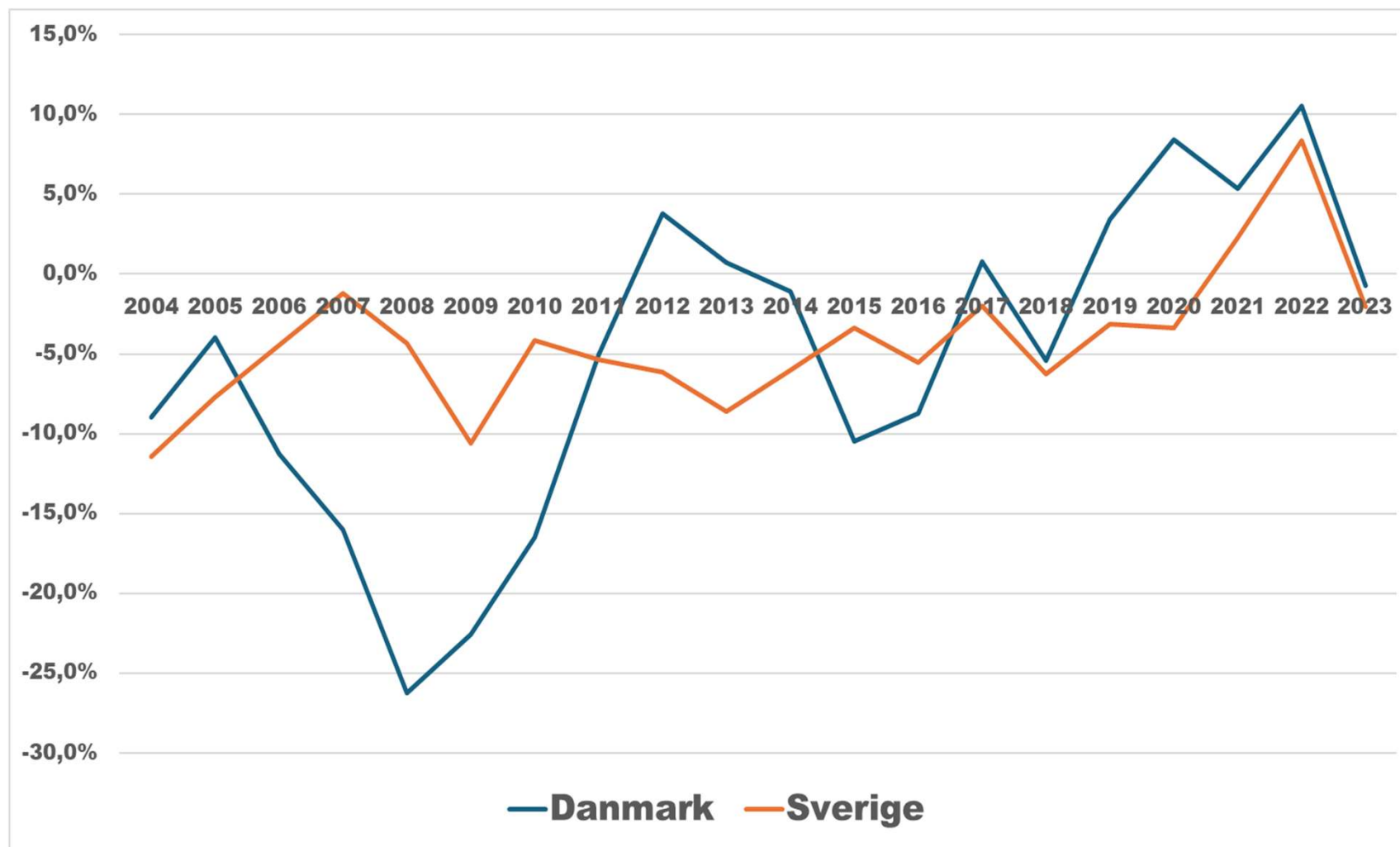
- **Identifiera risker**
- **analysera risker**
- **värdera risker**
- **hantera risker**

## **Ska leda till att man:**

- **minimerar negativa konsekvenser**
- **maximera möjligheterna**
- **företagets förmåga är mer hållbar**
- **kan hantera det som kan äventyra att man uppnår sina mål och vision**

# Vinstmarginal (efter ägarlön o skatt) Sverige och Danmark

(Vinst eller förlust sista raden / omsättning i %)



# Modul riskanalys

Riskområde (1 lägsta risk - 10 störst risk)

## Naturens påverkan

- **Väderrisk** (extremväder m.m., vattenhushållning)
- **Klimatrisk** (varmare, mer nederbörd vinter)
- **Biologisk risk: växtodling, djurproduktion**  
(t.ex skadegörare-sjukdomar)

## Omvärld

- **Marknadsrisk** (utbud-efterfrågan, tillgång)
- **Konjunkturrisk** (köpkraft, finansiering)
- **Politisk risk** (förändringar i politiken)
- **Myndighetsrisk** (myndighetshantering)
- **Krigsrisk** (att Sverige blir inblandat i ett krig)

## Teknik

- **Teknisk risk** (haverier, energi-brist/-bortfall)
- **IT-risk** (uppkopplingar, virus, störning mm)

## Människor

- **Ledarrisk** (sårbarhet med nyckelpersoner)
- **Personalkrisk** (tappa, behålla- rekrytera)
- **Hälsorisk** (arbetsmiljö fysiskt-psykiskt)
- **Social risk** (motivation, gemenskap, team)
- **Attitydsrisk** (fel inställning, fel värderingar stör verksamheten)
- **Kunskaps/ färdighetsrisk** (otillräcklig nivå)

## Ekonomi

- **Omsättningsrisk** (exempelvis pga marknads/klimat-svängningar)
- **Resultatrisk** (vinst el. förlust - otillräckligt resultat = fara)
- **Lönsamhetsrisk** (avkastning Rt för lågt, attraherar inte kapital)
- **Skuldsättningsrisk, ränterisk**
- **Likviditetsrisk** (för låg buffert, ingen resiliens)
- **Buffertrisk** (för liten buffert i "cash")

## Övrigt

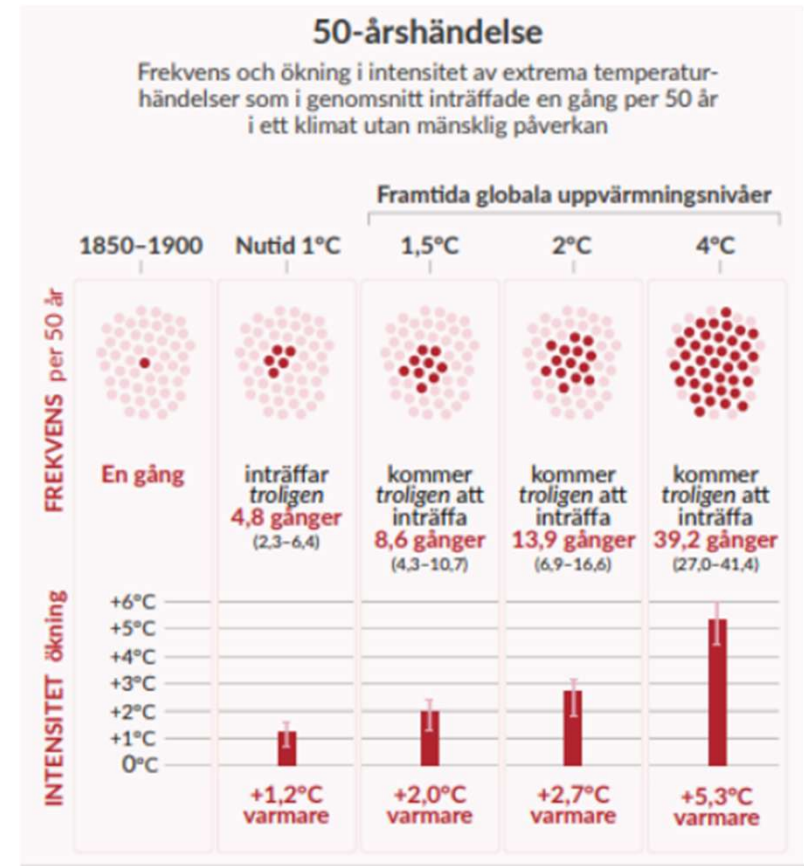
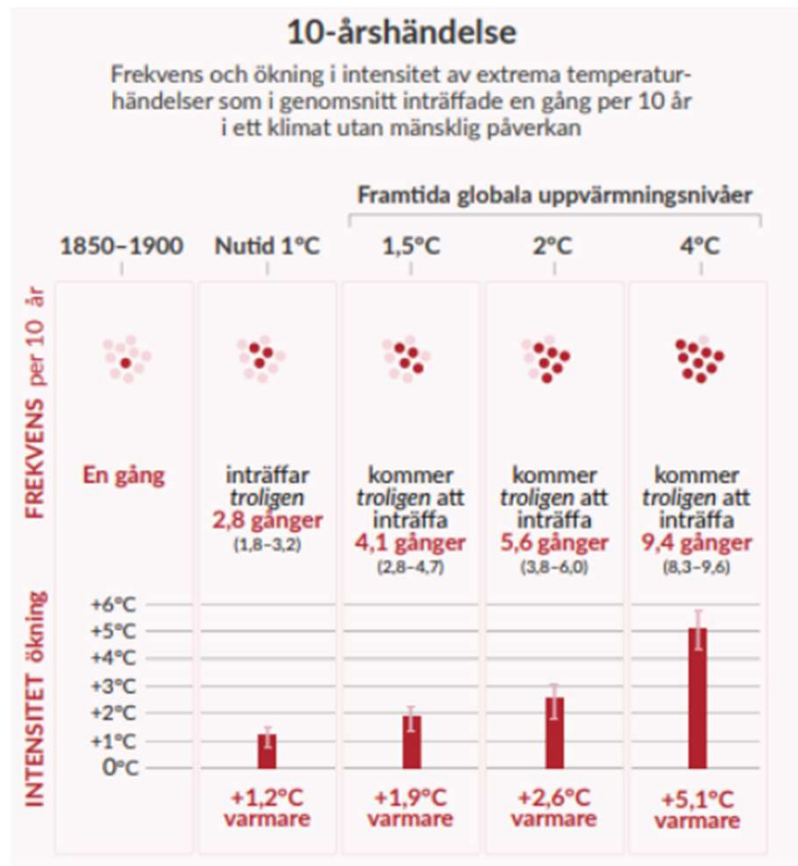
- **Beredskap**
- **Resiliens, självförsörjning**
- **m.m.**

**Extremväderrisk**

**Klimatrisk**



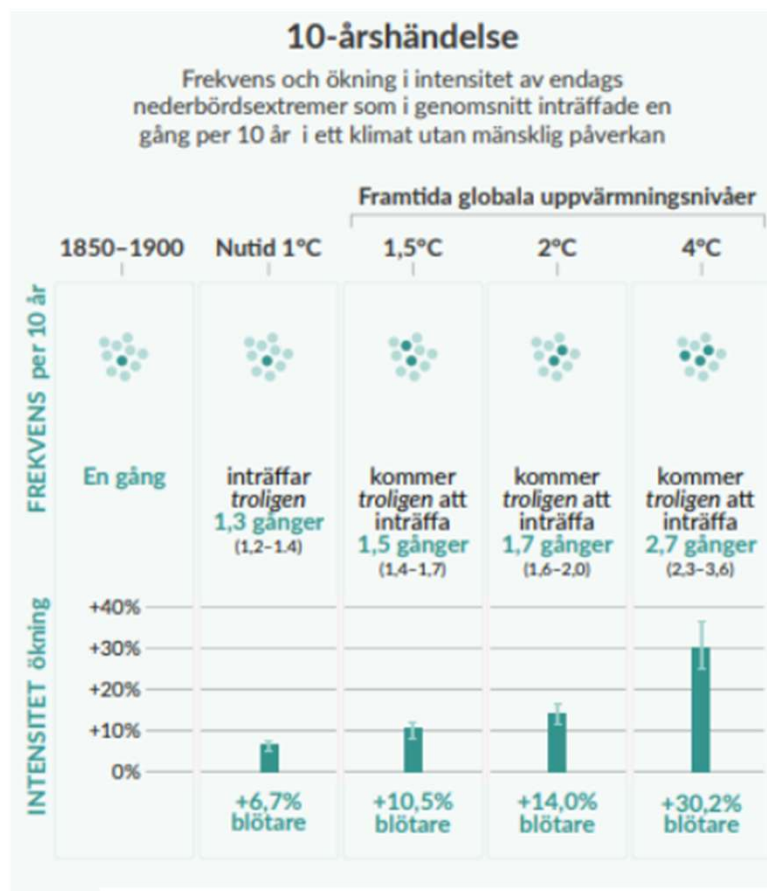
# Värmeextremer på land



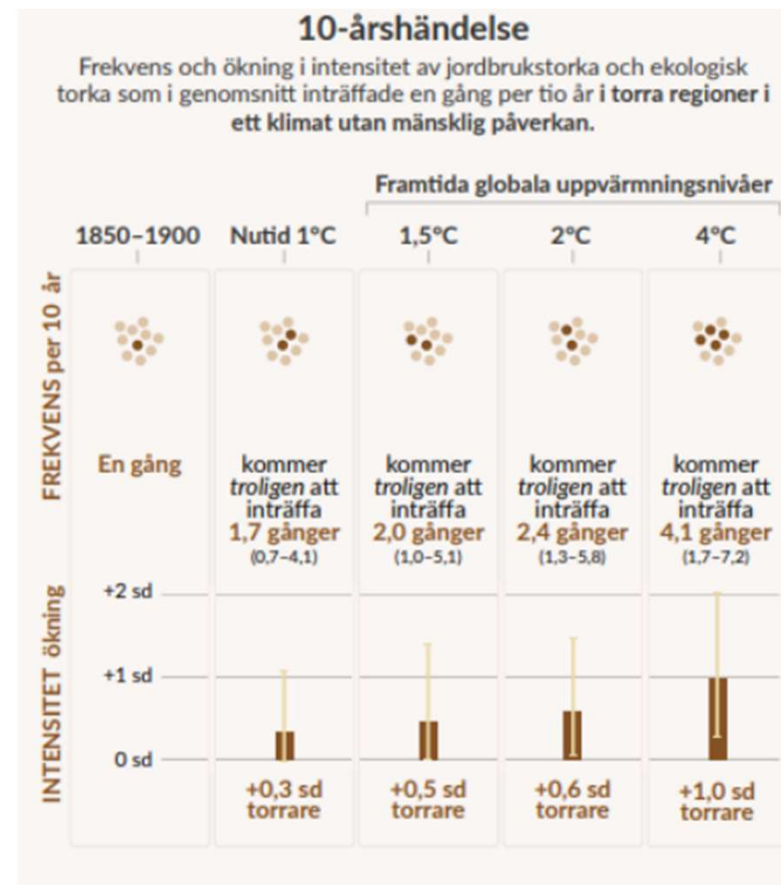
Figur 8. Förekomsten och intensitet i värmeextremer över land vid ökande global medeltemperatur. Definition värmextremer: den dygnsmaxtemperatur som i genomsnitt överskrids en gång under en 10-årsperiod.

Källa: Gradvisrapport – Växtodling 2024. Hushållningssällskapet

## Extrem nederbörd över land



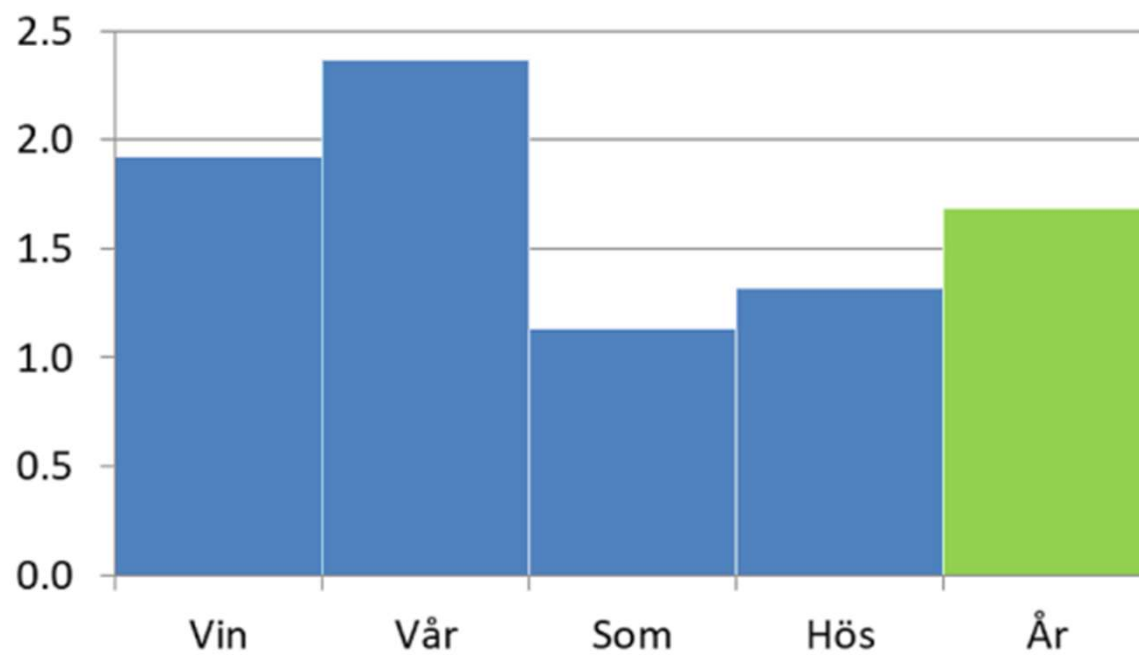
## Jordbrukstorka och ekologisk torka i torra regioner



Figur 9. Förekomst och intensitet av extrem nederbörd och torka vid olika uppvärmningsnivåer. Jordbrukstorka och ekologisk torka är samma sak fast över olika sorters vegetation.

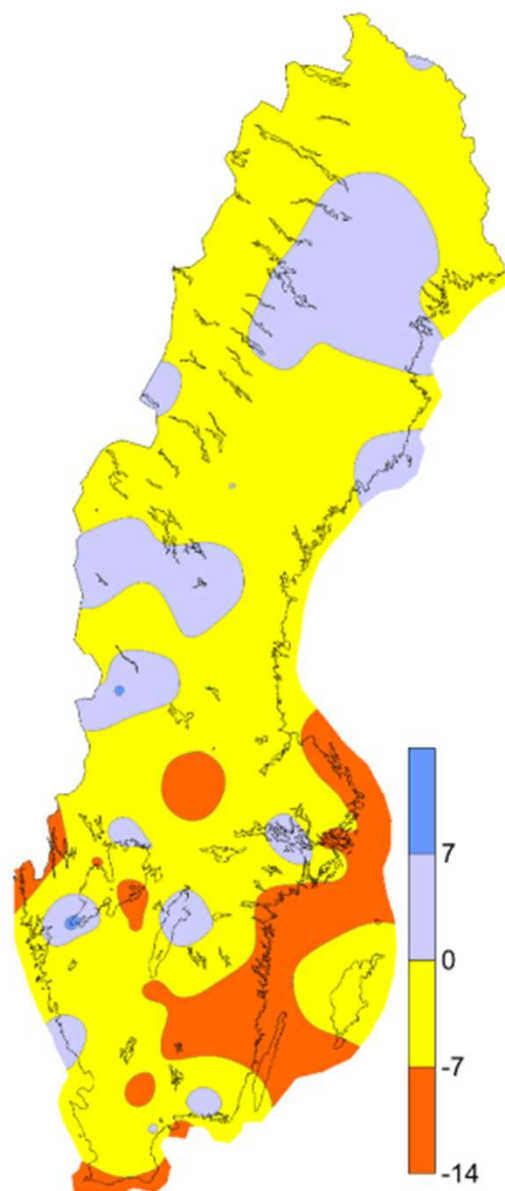
Källa: Gradvisrapport – Växtodling 2024. Hushållningssällskapet





Figur 1. Säsongsvis temperaturökning mellan perioderna 1860–1900 och 1991–2019 för 35 stationer (efter SMHI)

Källa: Gradvisrapport – Växtodling 2024. Hushållningssällskapet



Figur 7. Skillnaden i antalet dagar för vårens sista frost mellan perioden 1991-2017 jämfört med perioden 1961-1990.

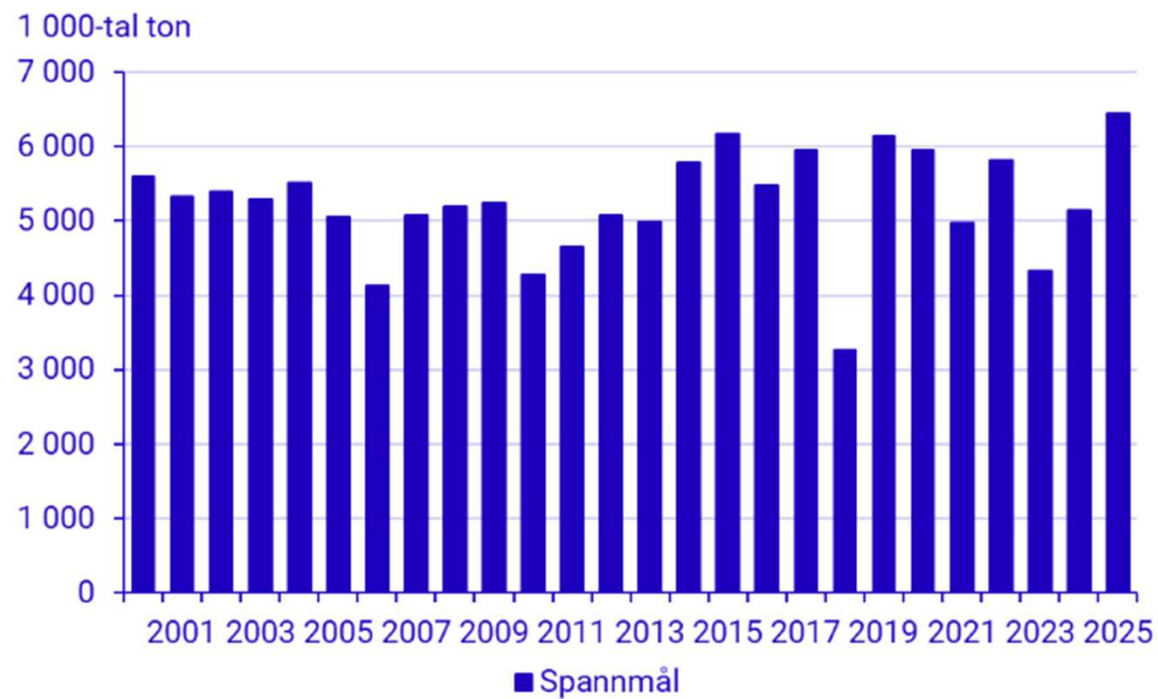
## Nollgenomgångar

Med nollgenomgångar avses när temperaturen skiftar kring noll, det vill säga mellan plus- och minusgrader. Antalet dagar som växlar mellan plus och minusgrader, så kallade nollgenomgångar, kommer minska i södra Sverige, men öka i mellersta och norra Sverige. I de delar av Sverige som brukar få tjäle kan fler nollgenomgångar under vintern ge ökade problem. Med fler nollgenomgångar ökar risken för att snön smälter men tjälen i marken under består. Vattnet från snön blir då antingen kvar i stora pölar på åkern eller rinner av som ytvattenavrinning. Båda alternativen medför en stor risk att växtnäring följer med ytvattnet ner i diken eller ner till dräneringsrörerna via grövre gångar i jorden när tjälen väl släpper. För grödans del är det en stor påfrestning när vatten blir stående vatten i fält och det riskerar att frysa till is. Störst problem blir det under våren när solljuset startar transpirationen i växten och den torkar eftersom den inte kan ta upp vatten då det är fruset.

Källa: Gradvisrapport – Växtodling 2024. Hushållningssällskapet

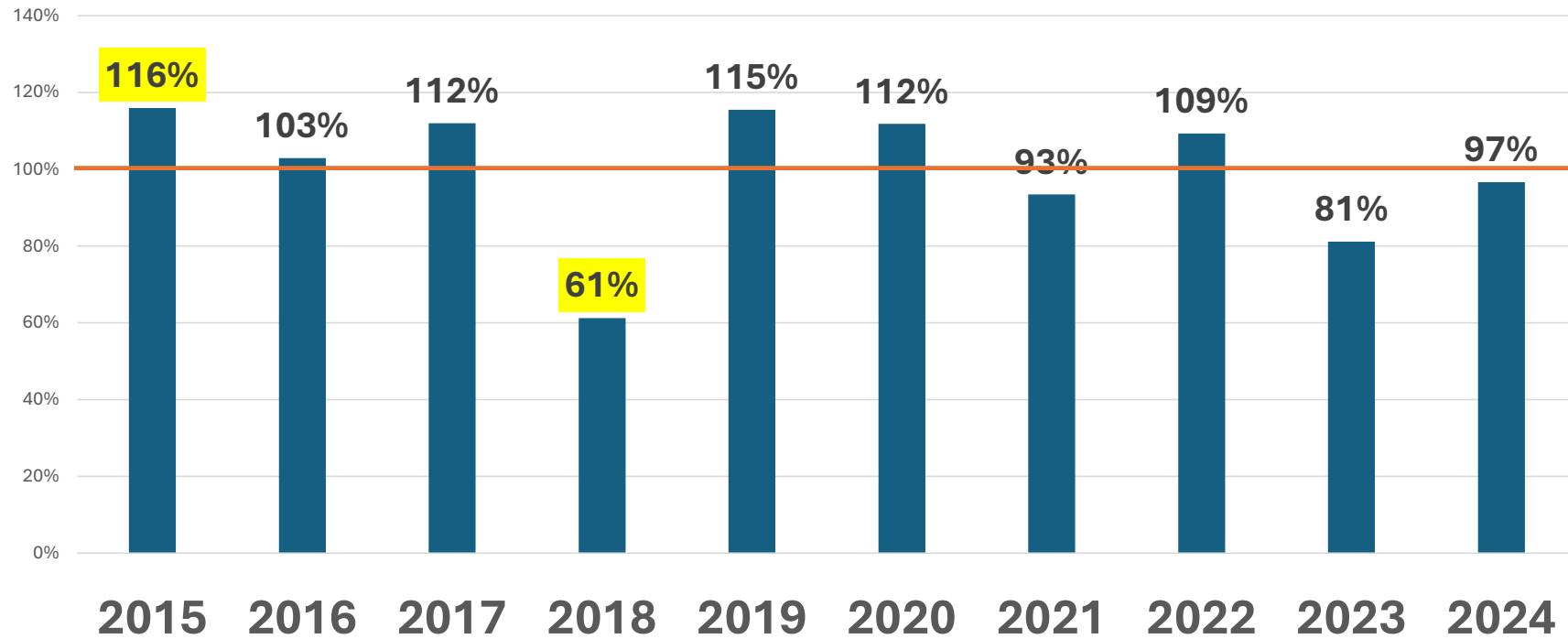
# **Marknadsrisk**

# Totalskördar av spannmål



Källa: Jordbruksverket

## Spannmålsskörd ton

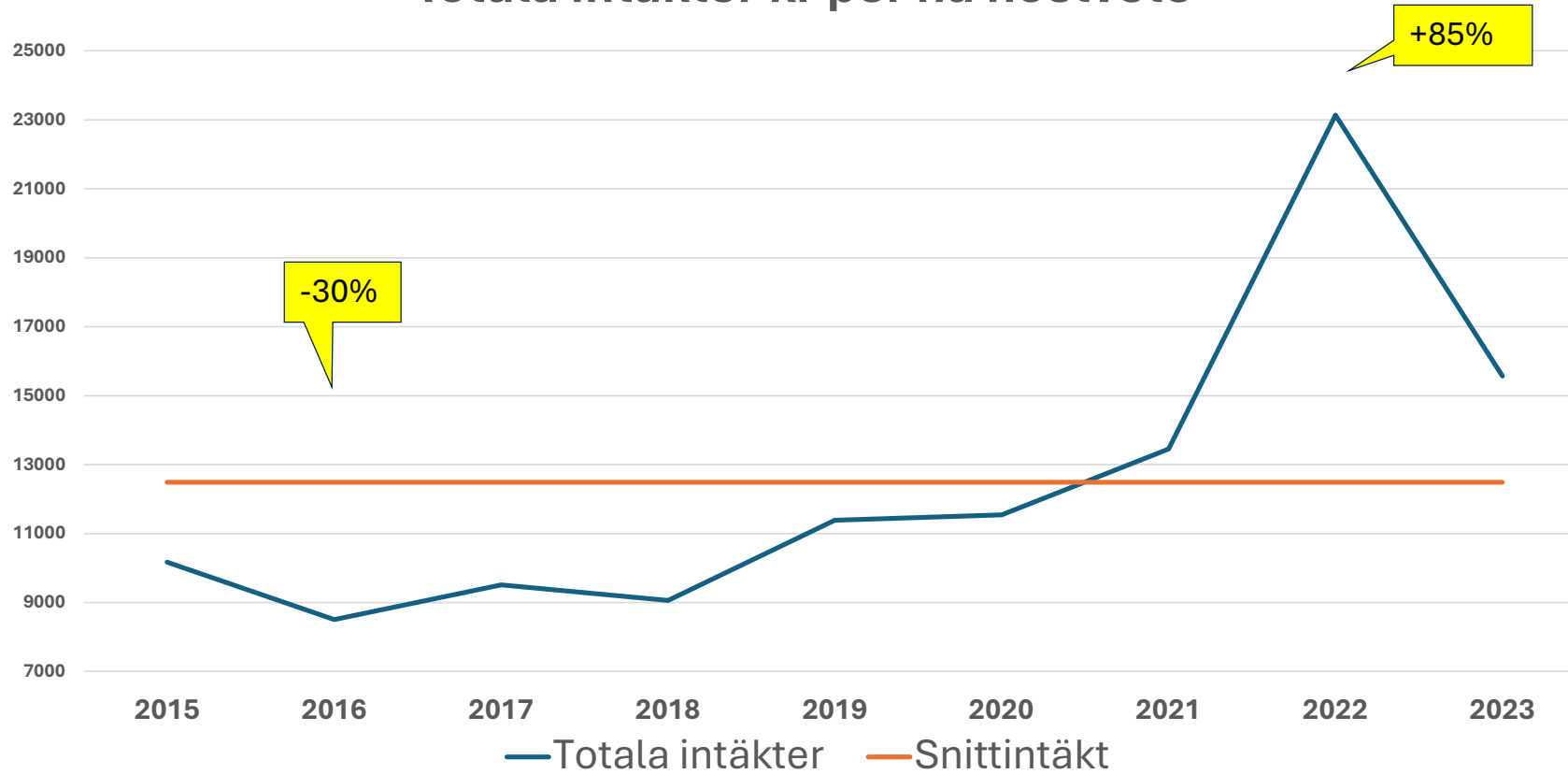


**Höstvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 12%, -29% Gap 41 (2015-2024)**

**Vårvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 23%, -34% Gap 57 (2015-2024)**

*Källa: Jordbruksverket*

## Totala intäkter kr per ha höstvet

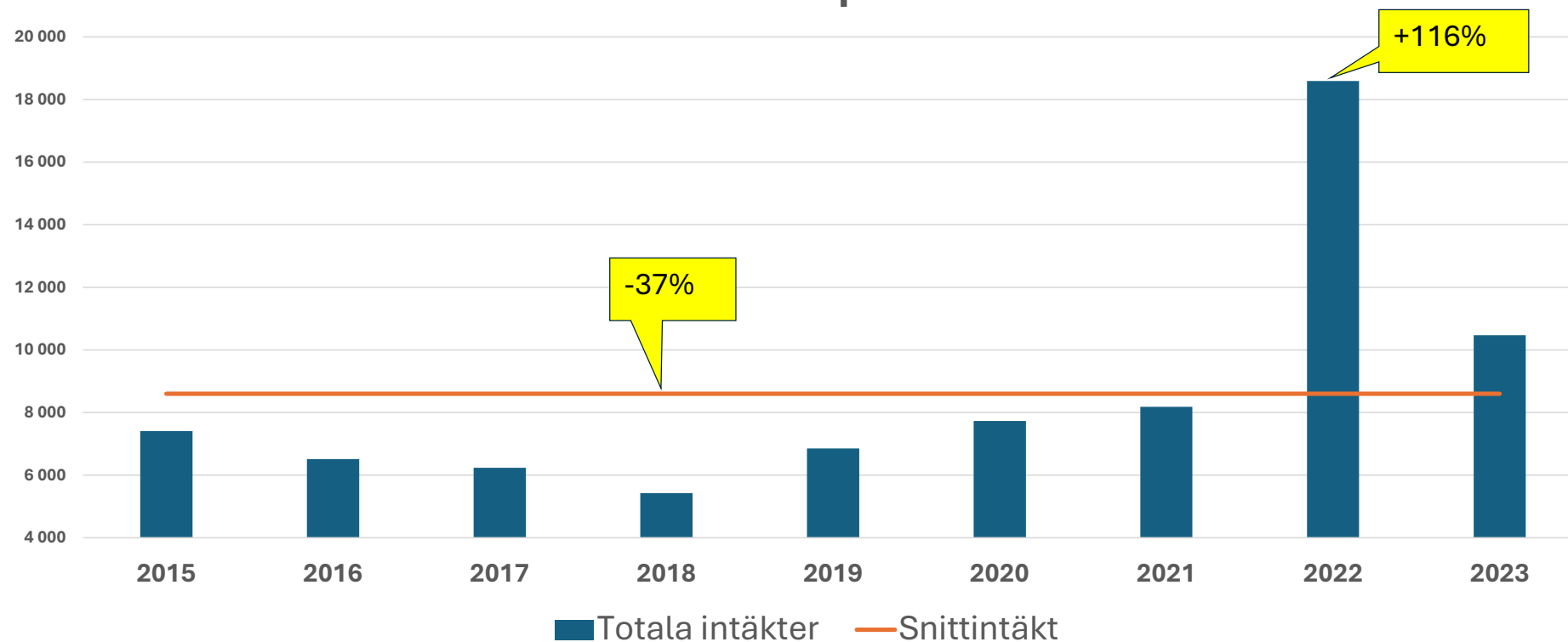


**Höstvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 12%, -29% Gap 41 (2015-2024)**

*Källa: Jordbruksverket*

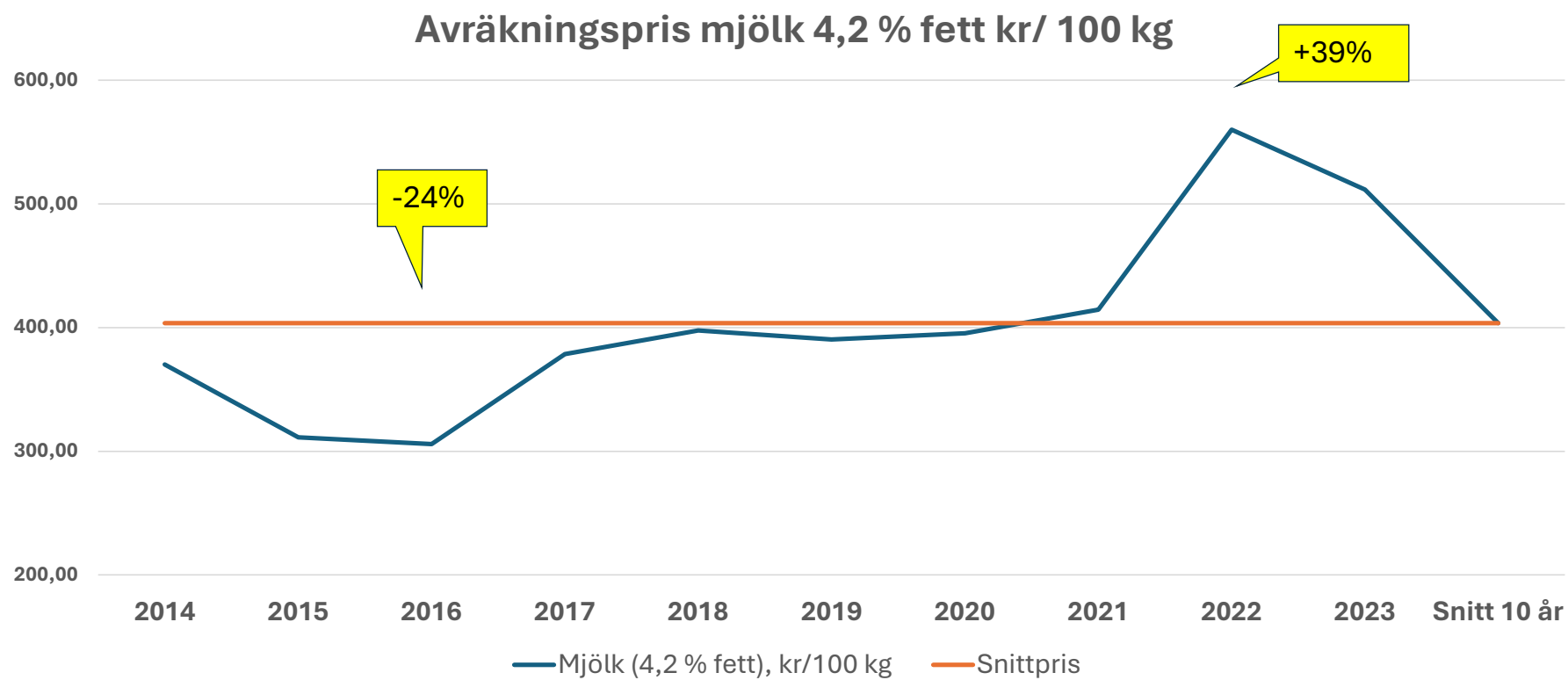


## Totala intäkter kr per ha vårvete



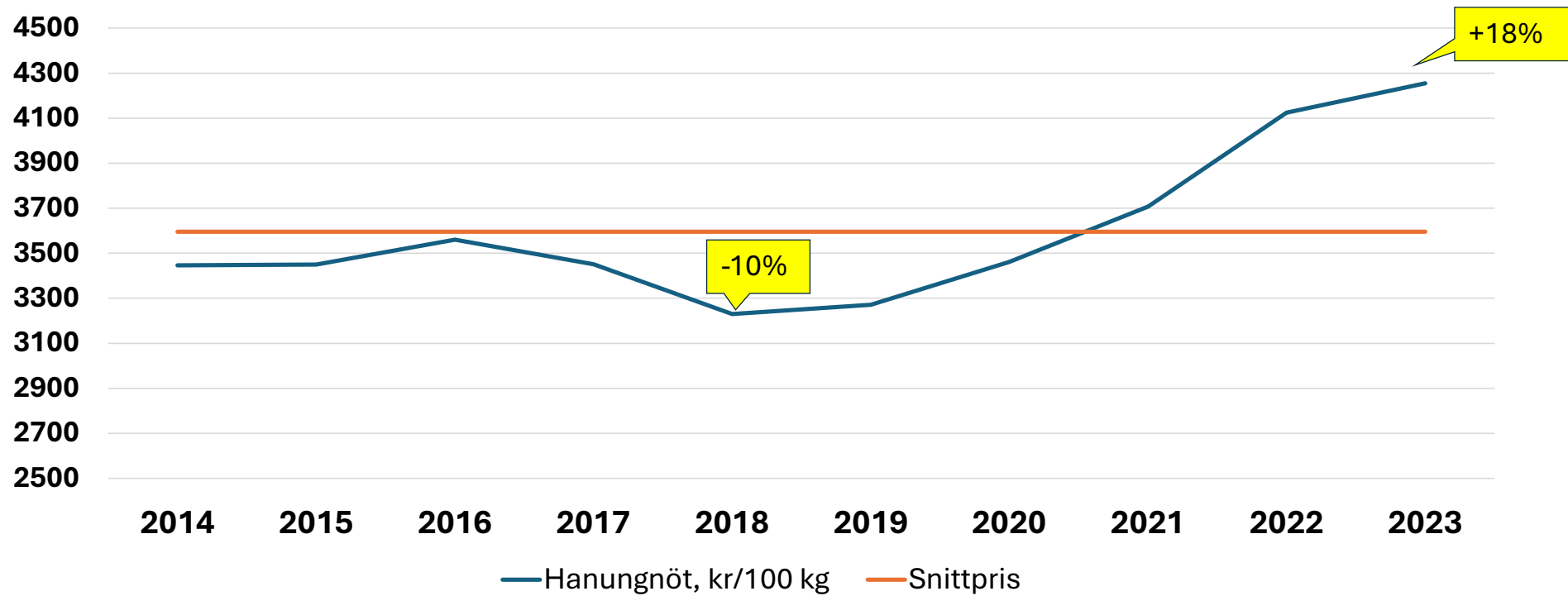
**Vårvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 23%%, -34% Gap 57 (2015-2024)**

*Källa: Jordbruksverket*



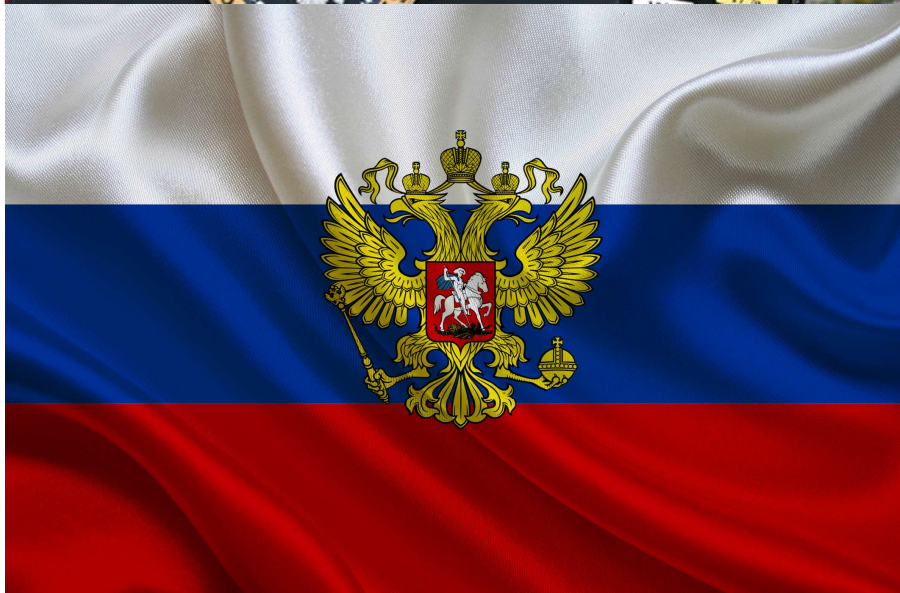
Källa: Jordbruksverket

## Avräkningspriser, Hanungnöt, kr/100 kg



Källa: Jordbruksverket

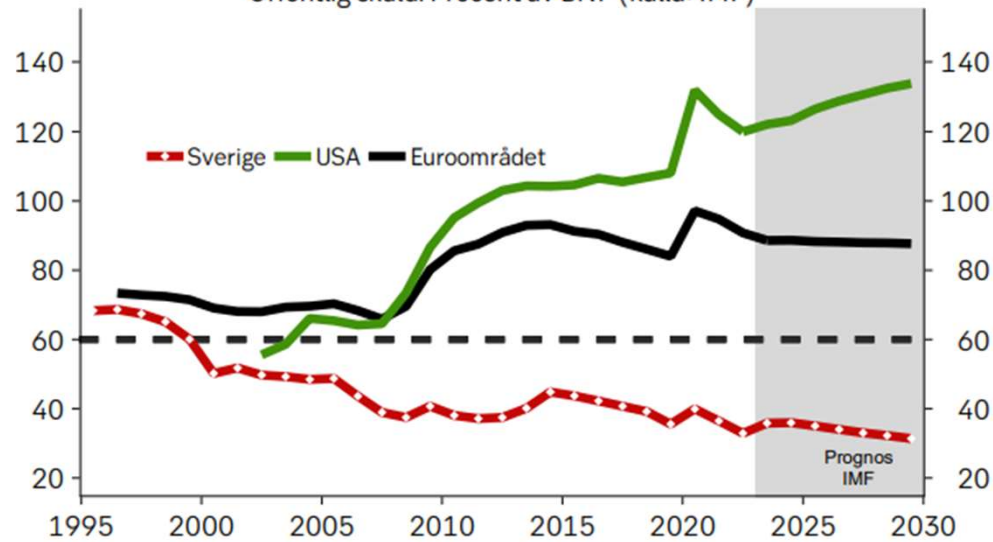
**Politisk risk**



## Den som redan är satt i skuld bär finanspolitisk tvångströja

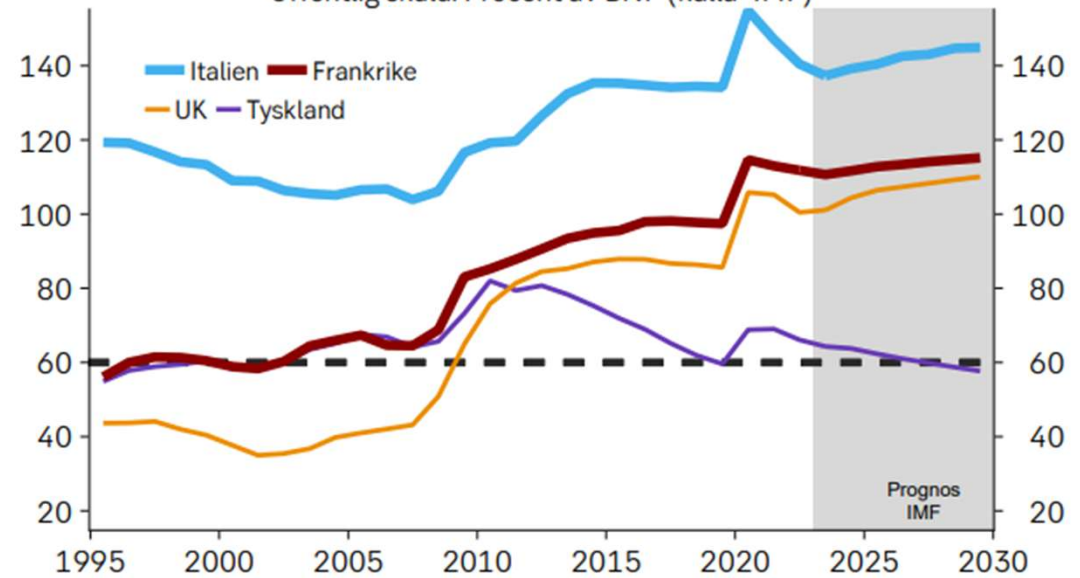
USA:s skuldnivåer på väg mot himlen

Offentlig skuld. Procent av BNP (källa: IMF)



Frankrikes skuld växer också

Offentlig skuld. Procent av BNP (källa: IMF)



26 januari 2026, 08:40

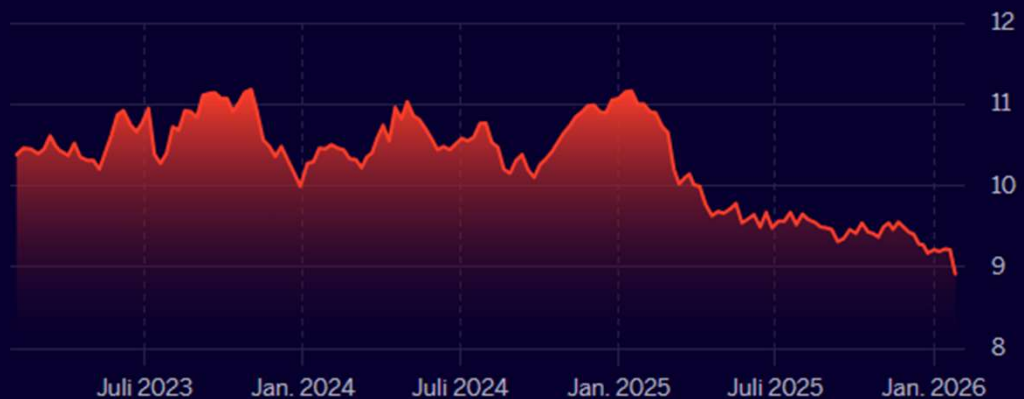
Jämför med



Amerikanska dollar

8,92 SEK

-0,00 SEK



1 dag

1 v

1 mån

3 mån

i år

1 år

3 år

10 år

-0,05%

-3,19%

-2,65%

-5,05%

-3,19%

-18,40%

-13,24%

+4,42%

26 januari 2026, 08:37

Jämför med

Guld

5 091 USD/UNS

+2,06%



1 dag

1 v

1 mån

3 mån

i år

1 år

3 år

10 år

+2,06%

+9,00%

+12,36%

+23,79%

+17,88%

+83,72%

+163,87%

+354,72%



# **Krigsrisk?**

**(omvärldssignaler)**



## UTGÅNGSPUNKTER FÖR TOTALFÖRSVARET 2025–2030



- Totalförsvaret ska kunna fungera under minst tre månader av ett omfattande krig i Europa, vilket ger uthållighet och möjlighet för samhället att ställa om till krigstida förhållanden.
- **Civila verksamheter ska inom ramen för de tre månaderna ha förmågan att klara minst två veckor med egna resurser.**

### LISTA: SÅ KAN SVERIGE DRAS IN I KONFLIKT

1. Hybridhot
2. Världsstöd
3. Anfäll mot norra Sverige
4. Anfäll mot Gotland
5. Luftangrepp
6. Förstärkning i Finland
7. Förstärkning i Baltikum

**(omvärldssignaler?)**



# Rusta gården

- om krisen eller kriget kommer



En sampublikation mellan Statens veterinärmedicinska anstalt, Sveriges lantbruksuniversitet, Lantbrukarnas riksförbund, Länsstyrelserna, Svensk Fågel, Svenska Ägg, Gård & Djurhälsan, Hushållningssällskapet Halland, Skånesemin och Växa.

SVA:s rapportserie 133



Viktig information till Sveriges företag



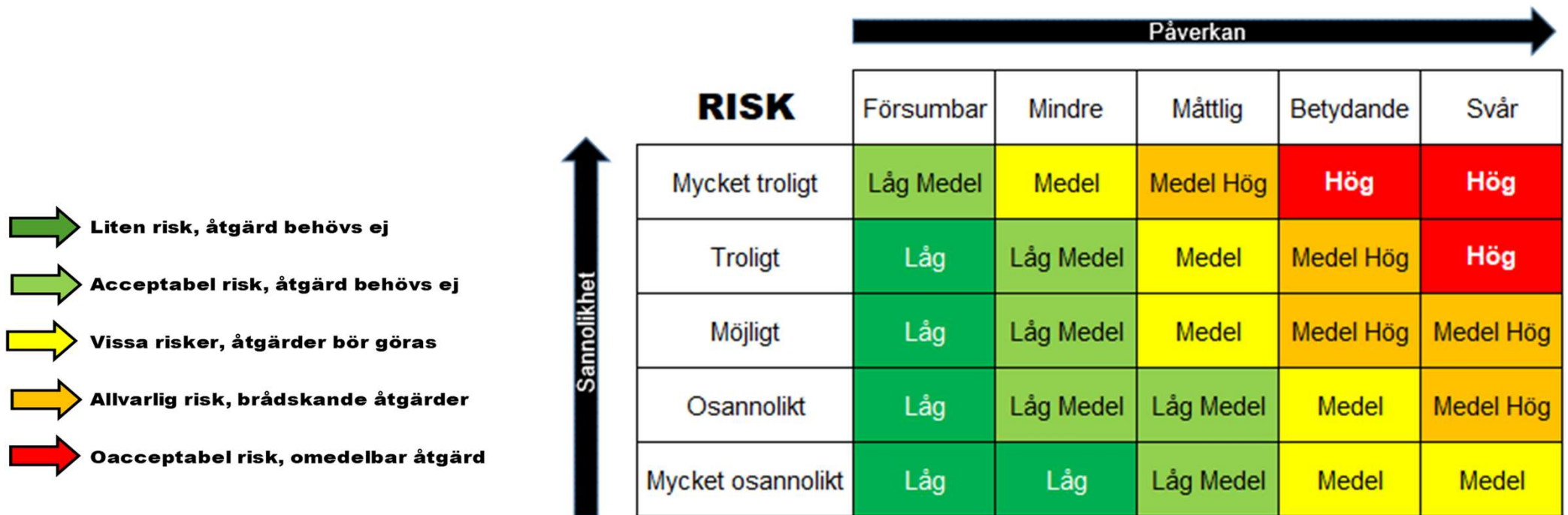
Beredskap för företag

## Om krisen eller kriget kommer



Myndigheten  
för civilt försvar

## Sätt in riskerna i diagrammet



$$\text{Riskvärde (kr)} = \text{Sannolikhet (\%)} \times \text{Konsekvens (kr)}$$

# **Räkneexempel**

**Olika exempel i excel**

**Slutsatser**

## Så mycket vinst krävs för hållbar riskhantering

| Återväxt i lantbruket – Program Växadagarna 27 januari 2026 |                                                                                                                      |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.30-11.30                                                 | Välkommen och registrering av alla besökare – kom i god tid!                                                         |                                                                                                |
| 11.30-13.00                                                 | Lunch serveras från 11.30. Kaffe serveras från 12.00 hos utställarna                                                 |                                                                                                |
|                                                             | Programpunkt                                                                                                         | Föredragshållare                                                                               |
| 13.00 – 13.15                                               | Välkommen till Växadagarna 2026!                                                                                     | Beatrice Ramnerö, Moderator<br>Magnus Carlman, Styrelseordförande Växa                         |
| 13.15-13.35                                                 | Framtidens mjölk i norra Sverige – utmaningar och möjligheter                                                        | Arla och Norrmejerier                                                                          |
| 13.35 – 13.55                                               | Fördel Sverige! Svenskt lantbruks konkurrensfördelar inom miljöområdet                                               | Markus Hoffman, hållbarhetsansvarig LRF                                                        |
| 13.55 – 14.20                                               | Från gård till global marknad – vad ger Sverige ett försprång                                                        | Stefan Nypellius, expert lantbruksekonomi Växa & Emil Bagger Jørgensen, företagsrådgivare Växa |
| 14.20 – 14.50                                               | Så mycket vinst krävs för hållbar riskhantering                                                                      | Ove Karlsson, konsult, Piteå                                                                   |
| 14.50 – 15.20                                               | Kaffepaus och mingel med kollegor och utställare                                                                     |                                                                                                |
| 15.20 – 15.50                                               | Vattenhushållning för dagens lantbruk                                                                                | Carl Andås, växtodlingsrådgivare Växa & Markus Hoffman, hållbarhetsansvarig LRF                |
| 15.50 – 16.10                                               | Svalka i stallet: Värmestress hos mjölkkor och hur vi bygger bort den                                                | Lisa Ekman, veterinär Växa & Karin Andersson, byggrådgivare Växa                               |
| 16.10 – 16.30                                               | Lyft dig själv och lyft varandra – en presentation av Lantlyftet och Lantlyftets ERFA-träffar                        | Ebba Zettergren, Lantlyftet & Olof Persson, avdelningschef Rådgivning & företagande, Växa      |
| 16.30 – 16.50                                               | Årets Mjölkbonde® 2026                                                                                               | Jury för mjölkbranschens finaste pris tillkännager vinnaren 2026                               |
| 16.50 -17.00                                                | Summering och reflektioner från dagen. Konferensdagen avslutas.                                                      | Beatrice Ramnerö                                                                               |
| 18.30                                                       | Mingel med utställare fram till middagen kl. 19.00.<br>VikingGenetics pris Herd of the Year delas ut under middagen. |                                                                                                |