



Växa Sverige

Strategi 2023

Affärsidé 2023

Att erbjuda oberoende rådgivning och tjänster som utvecklar och skapar lönsamhet i lantbruksföretaget

Nyttjande av kunskap är förutsättningen för utveckling och ekonomiskt välstånd

- Vår rådgivning bygger på forskning och fakta
- Våra tjänster sprider erfarenhet och bästa praxis
- Vår personal inspirerar till lösningar
- Våra produkter bidrar till ökad produktivitet



Vision 2023

Det innovativa kunskapsföretaget
som leder utvecklingen mot en hållbar
livsmedelsproduktion

Hållbart för djur, människor, miljö och ekonomi

- Vi bygger på förtroende och nära kundrelationer
- Vi driver och skapar affärer
- Vi fokuserar på resultat och ständig utveckling



Ledstjärnor 2023

Ledstjärnorna är våra helt övergripande riktlinjer för att vi ska uppnå en framtidssäkrad livsmedelsproduktion i Sverige.

Ledande
kunskaps-
företag

Hållbarhet

Konkurrens-
kraft

Öka svensk mjölk-
och kött-
produktion

Djurvälfärd i
världsklass

Mjök-/nötkötts-
producenternas
första val

För att säkerställa att vi når målsättningarna i strategi 2023 följer vi på övergripande nivå dessa nyckeltal.

- Mjölmängd: 11 000 kg ECM
- Genomsnittligt celltal i tankmjölk
- Medellivslängd mjölkkor
- Avelsframsteg i NTM
- Antalet koplatser i förprovningar för ny- och ombyggnation

Öka svensk mjölk-/köttproduktion

Mål: Växa Sverige har som mål att öka den svenska mjölk- och köttproduktionen.

Vi vill öka Sveriges självförsörjningsgrad för mjölk och kött som under senaste tiden har minskat. Vi vill jobba för att vända trenden och åstadkomma en ökad produktion där antalet mjölkkor, mängden producerad mjölk per ko, mängden svenskt kött och antalet dikor ökar.

På ett internationellt plan är svensk mjölk och kött i särklass vad det gäller kvalitet, klimatpåverkan och hänsynstagande till miljö och natur varför den svenska produktionen bör främjas.

Öka
svensk
mjölk-/kött-
produktion

Mjölk-/nötkötts-
producenternas
första val

Mjölk-/nötköttsproducenters första val

Mål: Växa Sverige är kundens förstahandsval.

Genom ett konkurrenskraftigt utbud, god service, lyhördhet för att förstå och möta kundens behov, och genom vårt sätt att arbeta som ett lag för kunden, blir vi våra kunders naturliga och viktiga samarbetspartner.

Vi är marknadsledande inom områden som doser, Kokontroll och rådgivning inom våra kompetensområden.

Vi arbetar för att ha mycket nöjda kunder som rekommenderar oss till andra, genom att ha både specialister och generalister för att matcha kundens individuella förväntningar.



Ledande
kunskaps-
företag

Ledande kunskapsföretag

Mål: Växa Sverige är det ledande kunskapsföretaget inom lantbruksbranschen.

Vi ligger i framkant inom kunskapsförmedling och tillämpad forskning för animaliesektorn med tyngdpunkt idisslare, och ses som en betydande och tongivande aktör inom branschen.

Vi utgår från ett internationellt perspektiv i våra lösningsförslag till kund och i vår företagsutveckling. Vi har som främsta uppgift att vår rådgivning, våra produkter, tjänster och kurser ska vara eftertraktade och bidra till utveckling av våra kunders företag.

Vi har ett välkänt varumärke med gott renommé i branschen och vi är kända som en attraktiv arbetsgivare. Vi ställer höga krav både på ledarskap och medarbetarskap för att trivsel och laganda ska känneteckna våra arbetsplatser.



Konkurrens-
kraft

Konkurrenskraft

Mål: Växa Sverige vill arbeta för att våra kunder uppnår ett ekonomiskt resultat som är konkurrenskraftigt på global nivå.

Vi är öppna för, och drivande i, nationella och internationella samarbeten som skapar nytta för svenska lantbrukare och vi arbetar för att förbättra produktionsekonomi, produktionseffektivitet och teknologiska lösningar.

Vi är lantbrukarens röst som bidrar med fakta inom den gröna näringen för att uppmärksamma, påverka och förbättra villkor för lantbruksproduktionen. Vi driver via LRF områden som är centrala för nötproduktionens kort- och långsiktiga villkor samt konkurrenskraft i ett internationellt perspektiv.

Vi följer den svenska lönsamheten nationellt (LRFs lantbruksbarometer) och internationellt (EDF)

Hållbarhet

Mål: Den svenska mjölk- och köttproduktion är en av världens mest klimatsmarta.

Växas rådgivning kring hållbar foderproduktion, fodereffektivitet och vår långsiktiga avelsrådgivning för produktiva och friska kor bidrar till hållbarhet både på kort och lång sikt. Vi strävar efter att ständigt bli mer resurseffektiva och bibehålla vår världsledande position både inom nya och etablerade områden.

Vi fokuserar på avelsframsteg för hållbara nötkreatur. Vi fokuserar på hemmaproducerat foder i Sverige, på betesproduktion och på nyttjandet av våra naturbetesmarker som bidrar till biologisk mångfald.

För att ligga i framkant och tillhandhålla rådgivning kring hållbar lantbruksproduktion följer vi forskningen kring hur kretsloppet i lantbruket binder koldioxid och hur lantbruket på så sätt bidrar till positiv klimatpåverkan.

Växa Sverige strävar efter att i sin egen verksamhet vara fossilfritt till år 2030.

Hållbarhet

Djurvälfärd i världsklass

Mål: Vi har världens bästa djurvälfärd.

Växa Sveriges förebyggande rådgivning inom djurvälfärd och smittskydd bidrar till friska och hög-avkastande djur, och skapar därmed förutsättningar för lönsamhet. Som ett resultat av rådgivning kring god miljö för våra kalvar och kor är användningen av antibiotika i svensk mjölk- och köttproduktion bland de lägsta i världen – en position som vi avser behålla.

Vi har ett mycket gott smittskydd och har bekämpat sjukdomar som finns kvar i nötkreatursbesättningar i andra länder. Vi driver fortsatt Sveriges höga status framåt inom smittskydd, som grunden för säkra mjölk- och köttprodukter.

Vi fokuserar och följer djurvälfärden på både gårds- och riksnivå. I vår roll som officiell huvudman för smittskyddprogram driver vi anslutningen till Smittsäkrad besättning och Säker livdjurshandel för fortsatt utveckling av svensk djurvälfärd som världens främsta.

Djurvälfärd i världsklass

Våra målsättningar ur ett kundperspektiv

Vi har samlat våra viktigaste satsningar i sex fokusområden.

Synligt och kommunikativt KoU

Driva forskning
ur lantbrukarens perspektiv
för att skapa optimal nytta
för lantbrukaren.

Vi är måna om att bygga broar mellan forskning och praktik så att ny kunskap används.

Vi är med och påverkar forskningen inom Sverige/Norden för fokus på rätt ämnen och vi utgår alltid från lantbrukarens perspektiv.

Vi deltar i nationella och internationella nätverk och samverkar gärna i projekt.

Vi levererar fakta, statistik och specialistkunskap till branschen i syfte att stärka lantbrukets villkor, konkurrenskraft och företagande.

Bästa digitala leverantör

För online tjänster,
benchmark,
managementverktyg
och modern Kokontroll.

MinGård® är den ledande managementportalen där alla kan hämta benchmark, som finns tillgängliga i MinGård tack vare registrering i djurdatabas och databaser för Kokontrollen®.

Våra system är öppna för integration och för utbyte av data med intressenter.

Vi utvecklar gemensamt på nordisk nivå och tjänster och verktyg görs successivt tillgängliga online.



Offensiv professionell rådgivning

**Modern och affärsmässig,
kundkontakt och uppföljning.**

Vi är ett proffsigt lag som samverkar runt kunden och vi är proaktiva och affärsmässiga i vår attityd, kontakt och uppföljning.

Vi värdesätter gårdskännedom och jobbar relationsbaserat med ständig kundkontakt.

Vi är på hugget med nya idéer, innovativa lösningar, bästa praxis och forskningsinfo till våra kunder.

Vi levererar prognos på den ekonomiska effekten av rådgivning och tjänster och ger foderproduktion intensifierat fokus.

Vi tar marknadsandelar inom våra kärnverksamheter.

Strategisk företagsutveckling

**Kompetent helhetsrådgivning
med fokus på lönsamhet.**

Vi har extra fokus på de större gårdarna med mer än 100 kor då de kommer att utgöra en allt större del av svensk mjölkproduktion.

Vi har specialiserade företagsutvecklare som levererar sparring och dialog på taktisk och strategisk företagsnivå.

Vi är företagarens bollplank inom management satt i ett helhetsperspektiv.

Vi erbjuder ledarskapsrådgivning och -utbildning med individuell coaching och optimering av teamets samarbete och utveckling.

... våra målsättningar ur ett kundperspektiv

God djurhälsa

Fokus på friska djur, svenska mervärden, minimal antibiotika och god djurhållning.

I allt vi gör har vi djurhälsan och djurvälståndet i fokus, både i koncept och rådgivningserbjudanden. Vi nyttjar våra unika kompetenser och samverkar om problemlösning från olika håll.

Vi har managementverktyg med ekonomisk jämförelse och mål för hälsoparametrar.

Vi följer statistik och gör analys av de nationella nivåerna inom t ex celltal, livslängd, kalvhälsa och klövhälsa.

Vi har fokus på djurvälstånd vid byggnation av nya ladugårdar och inom djurskötsel.

Vi prioriterar hälsa inom avelsvärden uttryckt i NTM.

Resurseffektiv produktion

Hög fodereffektivitet foderstrategi, avelsvärden, vattenmanagement.

Vi optimerar på fodereffektivitet i foderstater och arbetar för foderstrategi på alla gårdar för att säkra gårdens foderförsörjning och minimera risk för foderbrist.

Vi utforskar och söker kunskap om nya, alternativa och hållbara foderämnen och följer hållbarhetsforskningen för att inkludera den i vår kunskapsbas.

Vi har med oss en blick för gårdens behov av "vattenmanagement" i geografiska riskområden.

Vi lyfter hållbarhetsvärden i NTM.



Ekonomiskt perspektiv

Våra ekonomiska målsättningar ska säkra verksamhetens fortsatta utveckling. En sund affärsverksamhet levererar vinst och positiv intjäning på lång sikt för att säkerställa att verksamheten drivs effektivt och är konkurrenskraftig. Verksamhetens ekonomiska stabilitet mäts genom soliditeten. Utöver de ekonomiska mål vi arbetar för framgår det av Medlemsviljan att vi ska genomföra aktiviteter som ger en medlemsnytta om två procent per år.

Resultat:
1% vinst på sista raden

Soliditet:
lägsta nivå 55%

Medlemsnytta:
2%



Våxa Sverige är en rikstäckande och medlemsägd husdjursförening som driver aktiviteter främst inom mjölk- och nötköttsproduktion. Vi levererar rådgivning och tjänster inom produktion, djurhälsa, avel, fertilitet, Kokontroll och avbytarservice. Dessutom tillhandahåller vi experttjänster inom det veterinära området samt inom avels- och foderkunskap.

Genom huvudmannaskap för BVD-programmet* och för Smittsäkrad besättning, har Våxa Sverige en central roll i arbetet för att motverka smittsamma sjukdomar i svensk animalieproduktion.

Hållbarhet och konkurrenskraft är centrala begrepp i vår verksamhet. Företagen som är våra kunder står för klimatsmart produktion, god djurhälsa och låg användning av antibiotika.

Vår ambition är att bidra till ökad konkurrenskraft hos våra kunder genom de tjänster, verktyg och den service vi säljer.

För branschen samverkar vi med andra företag och organisationer för att påverka och genom politiska åtgärder uppnå villkorsförbättring i linje med intentionen i Livsmedelsstrategin.

Som ett ledande kunskapsföretag i branschen värderas kompetens högt hos oss, tillsammans med arbetsglädje, affärsmässighet och initiativrikedom.

**BVD bovin virusdiarré*

Här kommer du i kontakt med oss

Våxa Sverige, Box 288, 751 05 Uppsala
www.vxa.se Tfn 010-471 00 00



VÅXA
SVERIGE